Hidalgo Consultores

Hidalgo Consultores

El personal altamente cualificado aumenta el valor de la empresa, lo que permite trabajar hacia la mejora continua de la productividad y, por lo tanto, mejorar COMPETITIVIDAD.

Programas de formación

2018

info@hidalgoconsultores.com
www.hidalgoconsultores.com

Hidalgo Consultores

PROGRAMAS DE FORMACIÓN

Hidalgo Consultores

Talleres

Método de formación

Introducción

Area de planificación

Análisis de proceso:
Medida de tiempos
MTM
MOST
Cronometraje
UAS

Ergonomia:
OCRA
NIOSH
REBA
RNUR

Estandarización
Equilibrado de lineas
Poka Yoke
AMFE

Area operativa

Logística:
Pull Flow interno
Pull Flow externo
Kanban
Supermercados

Mini Células:
5 S
Policompetencias
Gestión Visual

Control:
OEE
Auditorias Lean
PDCA
WIP
Problem Solving

Project Management

Certificados por el PMI

Definicion
Planificación
Ejecución
Control
Finalización

Proyectos Ágiles

Area de mejora

Herramientas de mejora:
SMED
TPM
Sugerencias de mejora
Six Sigma
KAIZEN

Area general

Lean Thinking y Lean Construction
Lean Management y Lean Production
Value Stream Map
Hoja de Ruta Implantación Lean
Análisis del Valor

Hidalgo Consultores

Método de formación. Programas en abierto.

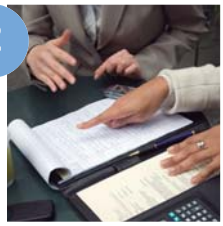
RECOGER DATOS

1

Recogida cuidadosa de los datos de los asistentes a una mejor comprensión de sus necesidades.

PREPARACIÓN

2



Preparación de los ejemplos más precisos de acuerdo con la información del paso 1

TALLER

3

En un enfoque práctico, que involucra la teoría necesaria a través de la exposición de los casos.

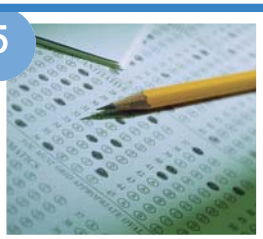
INTERACCIÓN

4

Trabajo en grupo, debates continuos en la sesión y presentaciones de los participantes.

EVALUACIÓN

5



Medida de logro es una parte clave en la mejora continua.

Hidalgo Consultores

Método de formación. In company

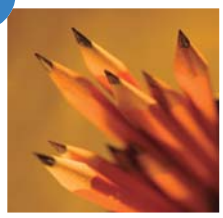
RECOGER DATOS

1

Entender el negocio y las metas del equipo

PREPARACIÓN

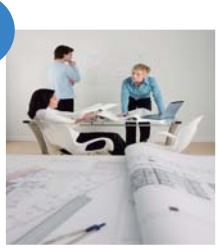
2



Preparación del caso práctico seleccionado para la formación.

TEORIA

3



Formación teórica y ejemplos de laboratorio.

PRÁCTICA

4

Resolución del caso práctico usando las herramientas de la teoría.

PRESENTACIÓN

5

Contrastar resultados entre diferentes equipos de formación y el consultor

IMPLANTACIÓN

6

Validación de las soluciones propuestas de forma práctica.

Hidalgo Consultores

AREA DE PLANIFICACIÓN

- **Objetivos**

La aplicación de las herramientas de Valor Añadido en la ingeniería de procesos.

La normalización de la ergonomía como una herramienta de diseño y mejora.

- **Descripción**

En esta sección queremos presentar algunas herramientas de ingeniería de procesos que se pueden aplicar en el segmento sobre el Valor Añadido del Plazo de ejecución.

Estas herramientas serán seleccionados en función de las características del proceso de producción para analizar.

- **Dirigido a:**

Directores de ingeniería de procesos
Técnicos de métodos y tiempos
Técnicos de EHS
Encargados
Equipos de mejora continua
Directores de Producción

- **Duración:**

PROGRAMAS EN ABIERTO
8 a 40 horas por taller.

IN COMPANY

Cada taller tiene una duración de 8 a 40 horas, dependiendo de las particularidades de la empresa y de los conocimientos previos del asistentes.

ANÁLISIS DE PROCESO

- **Talleres**

- Medida de tiempos
- Cronometraje
- Práctica de Actividad
- MTM
- BasicMOST
- MiniMOST
- MaxiMOST
- UAS
- AMFE de proceso

ERGONOMÍA

- **Talleres**

- OCRA
- REBA
- NIOSH
- RNUR

ESTANDARIZACIÓN

- **Talleres**

- Equilibrado de líneas
- Células rotativas
- Poka-Yoke

Hidalgo Consultores

AREA OPERATIVA

- **Objetivos**

Inicio del proceso de Lean en el taller, célula o planta de los alumnos.

- **Descripción**

Esta sección tiene dos grupos fundamentales: por un lado el flujo de material desde el proveedor externo e interno; por otra parte, los inicios de equipos multidisciplinarios en mini-plantas.

- **Dirigido a:**

Directores de Operaciónes
Directores de Producción
Directores de Compras
Directores de Logística
Encargados
Directores de Ingeniería de Producción
Equipos de Mejora Continua

- **Duración:**

PROGRAMAS EN ABIERTO

8 a 40 horas por taller.

IN COMPANY

Cada taller tiene una duración de 8 a 40 horas, dependiendo de las particularidades de la empresa y de los conocimientos previos del asistentes.

LOGÍSTICA

- **Talleres**

- Pull Flow interno
- Pull Flow externo
- Kanban
- Supermercados
- OEE
- WIP
- PDCA
- Problem Solving
- SPC
- Auditoria Interna Lean

MINI CÉLULAS

- **Talleres**

- 5 S
- POLICOMPETENCIAS
- EQUIPOS AUTÓNOMOS
- GESTIÓN VISUAL
- INC management
- Auditoria Externa Lean

Hidalgo Consultores

PROJECT MANAGEMENT

Objetivos

Establecer los pasos para desarrollar un proyecto de acuerdo a los estándares del PMI.

Descripción

Esta sección se centra en las 5 grupos de procesos y las diez áreas de conocimiento necesarias para dirigir un proyecto exitosamente.

Dirigido a:

Directores de proyecto
Directores de operaciones
Directores de Producción
Directores de Compras
Directores de Logística
Directores de Ingeniería de Producción
Equipos de Mejora Continua

Duración:

PROGRAMAS EN ABIERTO

8 horas por taller.

IN COMPANY

Cada taller tiene una duración de 8 a 20 horas, dependiendo de las particularidades de la empresa y de los conocimientos previos del asistentes.

Talleres

- Gestión de la Integración
- Gestión del Alcance
- Gestión del Tiempo
- Manejo de Costos
- Gestión de la Calidad
- Gestión de Recursos Humanos
- Gestión de la Comunicación
- Gestión de Riesgos
- Gestión de Compras
- Gestión de los Interesados

Hidalgo Consultores

AREA DE MEJORA

Objetivos

Comprender y aplicar las herramientas de mejora.

Toda la compañía tiene que involucrarse en la filosofía de la búsqueda y captura de los despilfarros.

Descripción

Esta sección se centra en la aplicación de herramientas específicas para la búsqueda de mejoras directas o indirectas en los indicadores de gestión: calidad, costo y entrega.

Dirigido a:

Directores de Operaciones
Directores de Producción
Directores de Compras
Directores de Logística
Directores de Ingeniería de Producción
Encargados
Equipos de Mejora Continua

Duración:

PROGRAMAS EN ABIERTO

8 a 40 horas por taller.

IN COMPANY

Cada taller tiene una duración de 8 a 40 horas, dependiendo de las particularidades de la empresa y de los conocimientos previos del asistentes.

HERRAMIENTAS DE MEJORA

Talleres

- KAIZEN
- 5 POR QUÉ
- TPM
- SMED
- OTED
- Sugerencias de mejora
- Ishikawa
- Six Sigma

Hidalgo Consultores

AREA GLOBAL

Objetivos

Comprensión de la filosofía Lean Manufacturing y sus ventajas.

El conocimiento de las herramientas y aplicaciones en Lean Manufacturing, así como los pasos para llevar a cabo en la empresa industrial.

Descripción

Lean Thinking le da al equipo gestor y al responsable de su puesta en práctica una visión global del desarrollo del proceso productivo a lo largo de la cadena de valor.

De esta manera, la comprensión del impacto que las herramientas de gestión de Lean tienen entre el negocio es más clara.

Dirigido a:

Directores Ejecutivos
Directores de Operación
Directores de Producción
Directores de Compras
Directores de Logística
Directores de Ingeniería de Producción
Encargados
Equipos de Mejora Continua

Duración:

PROGRAMAS EN ABIERTO

8 a 40 horas por taller.

IN COMPANY

Cada taller tiene una duración de 8 a 40 horas, dependiendo de las particularidades de la empresa y de los conocimientos previos del asistentes.

LEAN THINKING

Talleres

- Lean Thinking
- VSM actual
- VSM futuro
- Hoja de Ruta
- Implantación Lean
  - En lineas / células
  - En plantas de producción
  - En empresas

Información de contacto

Hidalgo Consultores, S.L.

www.hidalgoconsultores.com

info@hidalgoconsultores.com

Tel.: +34 678 604 273